

人財の森をつくる。——九州・アジア経営塾

# 碧樹館

HEKIJYU SCHOOL

**第 23 期碧樹館プログラム募集要項**

**(2026 年 6 月開講)**



## 第 23 期碧樹館プログラム塾生募集について

平素から弊塾の活動に対しまして格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

2004 年 4 月に九州の産学官連携によって設立された「九州・アジア経営塾 (KAIL)」は、九州や日本、ひいては世界の近未来を支える次世代のビジネスリーダーの育成を目的として、リーダーシップ教育「碧樹館プログラム」を開催し、これまで 707 名の人財を輩出して参りました。(2026 年 4 月時点の卒塾生総数は 741 名の見込み)

第 23 期についても、ビジネス界はもとより、様々な分野の第一線で活躍しておられる講師の方々のご協力をいただき、プログラムの充実を図って参ります。

また、集い磨き合う“場”を提供することにより、碧樹会（同窓会）活動の継続的支援や、関係者の皆様との対話の機会創出に努めて参ります。

第 23 期「碧樹館プログラム」へのご派遣につきまして、是非ともご検討いただきますようお願い申し上げます。

2026 年 2 月

特定非営利活動法人 九州・アジア経営塾

理事長兼塾長 橋 田 紘 一

## 募 集 要 項

### 1. 募集人員

#### (ア) 定員 36 名

- ① 所属企業・団体から推薦をいただいたうえでお申込みください。
- ② 原則として、1 企業・団体から 1 名といたします。
- ③ 個人で申込みを希望される方は、事務局までお問合せください。

### 2. 求める塾生像

(ア) 変革への強い意思と情熱があり、次世代リーダーとして期待される人財

(イ) 組織や企業、社会に対して問題意識が高く、切磋琢磨し新たな価値を生み出す場に主体的に参画できる人財

(ウ) 自らと対峙し、将来の成長に向けて積極的に学ぶ姿勢をもつ人財

具体的には、下記人財を想定

- 企業団体のミドル層人財

(経営戦略や事業推進の中核を支える管理職クラス)

- 事業承継人財

(同族経営、M&A、第三者承継等、次代の経営者又はその候補)

- 経営人財

(既存ビジネス、ベンチャービジネス、ソーシャルビジネス等の経営者)

これらを十分にご勘案いただいたうえで人選・申込をお願いします。

MBA等の学位や保有資格は問いません。

### 3. 選考方法

(ア) 「受講申込書」の提出、「受講申込者面談」をもとに、総合的に選考します。

- ① 「志望動機書」ならびに面談時の「熱意や意識」も重視します。
- ② 面談結果によって、入塾をお断りさせていただくことがあります。

## 4. プログラム概要

### (ア) 概要

- ① 11 カ月（2026 年 6 月～2027 年 4 月）、延べ約 230 時間受講いただきます。
- ② 隔週金・土（午前 9 時 30 分～午後 5 時 00 分まで）の開催を基本とします。
- ③ 開講式合宿のほか、宿泊合宿を行う場合があります。
- ④ アジアへのフィールド・トリップを行います。

### (イ) プログラム構成

- ① 受講期間を三つのモジュールに分け、テーマに沿ったプログラムを行います。
  - イ)第一モジュール 「振り返りから気づきへ」(6 月下旬～9 月上旬)
  - ロ)第二モジュール 「分析から想像、そして創造へ」(10 月上旬～12 月中旬)
  - ハ)第三モジュール 「変革のための行動へ」(翌年 1 月上旬～4 月上旬)

### (ウ) 学習方法

- ① より深い学びとなるよう、次の 3 つの学習を柱に展開します。

#### イ)集合学習

- 講義と塾生同士の討議を中心に行う「セッション」
- 各界リーダーから経験を伺い対話を行う「寺子屋式リーダーシップ対話」

#### ロ)反芻学習

- リフレクション・ペーパーによる自分自身への振り返り
- 問題意識の顕在化

- 理解したことの内面化の記録及び卒塾後の行動指針の作成

#### ハ)プロジェクト学習

- 所属企業・団体の経営課題解決や組織変革に向けた「KAIL プロジェクト」の作成

### 5. 修了の認定

(ア) 全課程終了後、次の条件を満たす塾生に修了証を授与します。

- ① セッションおよび寺子屋式リーダーシップ対話への75%以上の出席（但し、フィールドトリップのセッションを除く）
- ② リフレクション・ペーパー、フィードバック・ペーパー、フィードフォワード・ペーパーの提出
- ③ KAIL プロジェクトドラフトプランの提出、ファイナルプランの提出と担当パートナーからの承認の受領

### 6. 参加費用                    総額 364 万円（消費税別）、内訳は以下のとおり

(ア) 受講料 300 万円（教材費含む、消費税別）

(イ) 上記以外に次の費用を含みます。

- ① 宿泊合宿費用（開講式合宿ほか）  
※年2回程度を想定し10万円程度
- ② KAIL の企画する懇親会費用（イヤーエンドパーティ、卒塾式等）  
※年10回程度を想定し4万円程度
- ③ アジアへのフィールド・トリップ費用（9月予定）  
※50万円程度（現地での宿泊費、団体行動時の交通費及び食費、KAIL 主催懇親会費、講師費用、企画調整料を含む）

(ウ) 含まれない費用

- ・ 国内におけるセッション会場又は合宿会場までの往復移動費用
- ・ フィールドトリップの現地集合場所までの航空機等往復移動費用  
（今期より、現地集合、現地解散の予定）

## 7. 碧樹会（同窓会）活動

(ア) 卒塾後は、碧樹館プログラムの同窓会組織である「碧樹会」に加入いただいています。「碧樹会」は、同期だけでなく前後の期を含めた幅広い異業種間ネットワークを形成しており、様々な活動を通じて交流と学びを継続し、塾での経験価値をさらに高めています。

## 申 込 方 法

### 8. 受講申込書のご提出

(ア) 受講希望の場合は、「第 23 期碧樹館プログラム受講申込書」に必要な事項をご記入いただき、2026 年 4 月 6 日（月）までに、KAIL 事務局宛（info@kail.jp） にご提出ください。

(イ) 受講申込書は、KAIL ホームページ（ <https://kail.jp/>） より申請をお願いいたします。

### 9. 受講料のお支払について

(ア) 塾生選考の結果、合格された場合は、受講決定通知とともに受講料請求書を送付いたしますので、2026 年 6 月 30 日（火）までに弊塾指定の口座へ受講料をお振り込みください。

### 10. 受託確認書のご提出

(ア) 「第 23 期碧樹館プログラム参加申込書(受託確認書)」 「第 23 期秘密情報の保持に関する合意書」を送付いたしますので、必要事項をご記入のうえ、弊塾までご返送ください。

(参考) 入塾申込から開講までのスケジュール

|          | 2026 年<br>2 月                  | 3 月 | 4 月                | 5 月                            | 6 月                   |
|----------|--------------------------------|-----|--------------------|--------------------------------|-----------------------|
| 応募<br>手続 | 募集開始<br>(2/6)<br>●<br>(申込受付期間) |     | 申込締切<br>(4/6)<br>→ | 塾生決定<br>(中旬)                   |                       |
| 開講<br>準備 |                                |     | 応募者面談<br>(4 月下旬～)  | 【塾生】<br>入塾準備<br>【派遣元】<br>受講手続き | 第 23 期開講<br>(6/19～21) |

以 上

## MEMO

## MEMO

# KAIL

THE KYUSHU-ASIA INSTITUTE OF LEADERSHIP

〔お問合せ先〕

特定非営利活動法人九州・アジア経営塾 事務局

Tel:092-726-1861、Fax:092-726-1869

E-mail: [info@kail.jp](mailto:info@kail.jp)